

事務事業マネジメントシート ～平成29年度の振り返りから30年度の取組へ～

### ①計画⇒実施 (Plan⇒Do)

(3月中旬に記入)

担当者が入力

| 事務事業名                          |                                                                                                    | 介護予防支援事業                      |     |   |    |                                                                                                | 担当課           |     | 健康保険課 |   | 担当係                                                                                            |       | 包括支援係                                                                                            |      |     |   |    |   |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----|---|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|-------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---|----|---|
| 長期振興計画<br>の位置づけ                | 施策                                                                                                 | 地域包括ケアの推進                     |     |   |    |                                                                                                | 課長名           |     | 長野 望  |   | 担当者名                                                                                           |       | 日笠山                                                                                              |      |     |   |    |   |
|                                | 基本事業                                                                                               | 介護サービスの充実                     |     |   |    |                                                                                                | 事業年度          |     | H23 - |   | (H29)                                                                                          |       | 83001                                                                                            |      |     |   |    |   |
| 開始のきっかけや<br>取り巻く状況             | 居宅介護支援事業所として、包括支援センターが直営となった平成23年度より要支援認定者のケアプラン作成を行っている。                                          |                               |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   | (H30)                                                                                          |       | 206704                                                                                           |      |     |   |    |   |
| 事業概要                           | 対象                                                                                                 | 日常生活上、何らかの支援を必要とする高齢者（要支援認定者） |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                | 事業主体  |                                                                                                  | 市    |     |   |    |   |
|                                | 手段                                                                                                 | その人の能力や環境に応じた適切なケアプランを作成する。   |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                | 実施計画  | -                                                                                                | 総合戦略 | -   |   |    |   |
|                                | 意図                                                                                                 | 住み慣れた地域で安心して生活ができる。           |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                | 過疎    | -                                                                                                | 辺地   | -   |   |    |   |
| 年度別                            | 前年度(平成28年度)                                                                                        |                               |     |   |    | 当該年度(平成29年度)                                                                                   |               |     |       |   | 次年度(平成30年度)                                                                                    |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
| 事業内容                           | 日常生活を送る上で、支援を必要とする人の状態を把握し、必要に応じて要介護・要支援認定の代理申請を行い、要支援認定者については、真に必要なサービスが受けられるよう適切なケアプランを作成する。     |                               |     |   |    | 日常生活を送る上で、支援を必要とする人の状態を把握し、必要に応じて要介護・要支援認定の代理申請を行い、要支援認定者については、真に必要なサービスが受けられるよう適切なケアプランを作成する。 |               |     |       |   | 日常生活を送る上で、支援を必要とする人の状態を把握し、必要に応じて要介護・要支援認定の代理申請を行い、要支援認定者については、真に必要なサービスが受けられるよう適切なケアプランを作成する。 |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
| 従事職員数(人)                       | 担当課                                                                                                | 2                             | 関係課 | 0 | 臨時 | 1                                                                                              | 担当課           | 2   | 関係課   | 0 | 臨時                                                                                             | 1     | 担当課                                                                                              | 2    | 関係課 | 0 | 臨時 | 1 |
| 財源                             | 決算額 6,494 (千円)                                                                                     |                               |     |   |    | 決算額 5,729 (千円)                                                                                 |               |     |       |   | 予算額 6,546 (千円)                                                                                 |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
|                                | 001臨時雇用者賃金 2,378<br>002普通旅費 27<br>001消耗品費 103<br>002手数料 6<br>032介護予防ケアマネジメント計画作成 3,980             |                               |     |   |    | 001臨時雇用者賃金 2,696<br>001消耗品費 17<br>002手数料 8<br>032介護予防ケアマネジメント計画作成 3,008                        |               |     |       |   | 001臨時雇用者賃金 2,697<br>002普通旅費 49<br>001消耗品費 32<br>002手数料 12<br>032介護予防ケアマネジメント計画作成 3,756         |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
|                                | 特定                                                                                                 | 6,494                         | 一般  | 0 |    | 特定                                                                                             | 5,729         | 一般  | 0     |   | 特定                                                                                             | 6,546 | 一般                                                                                               | 0    |     |   |    |   |
| 評価指標(単位)                       | 前年度(平成28年度)                                                                                        |                               |     |   |    | 当該年度(平成29年度)                                                                                   |               |     |       |   | 次年度(H30)                                                                                       |       | 前年度                                                                                              |      |     |   |    |   |
|                                | 中間値<br>(事中評価)                                                                                      | 実績値<br>(事後評価)                 | 目標値 |   |    | 中間値<br>(事中評価)                                                                                  | 実績値<br>(事後評価) | 目標値 |       |   | 中間値<br>(事中評価)                                                                                  | 目標値   | 評価理由                                                                                             |      |     |   |    |   |
| 要支援認定者に係るケアプラン作成件数(センター分)(件/年) |                                                                                                    | 393                           |     |   |    |                                                                                                | 379           | 480 |       |   | 121                                                                                            | 480   | 要支援認定者が、状態に応じた真に必要なサービスが適切に受けられるよう支援していく。包括支援センターのケアマネジャーのマンパワーに応じ、居宅介護支援事業所への委託も行いながら実施する必要がある。 |      |     |   |    |   |
| 要支援認定者に係るケアプラン作成件数(委託分)(件/年)   |                                                                                                    | 472                           |     |   |    |                                                                                                | 363           | 480 |       |   | 103                                                                                            | 480   |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
|                                |                                                                                                    |                               |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
| 取組内容                           | 日常生活を送る上で、支援を必要とする人の状態を把握し、必要に応じて要介護・要支援認定の代理申請を行い、要支援認定者については、真に必要なサービスが受けられるよう適切なケアプランを作成する。     |                               |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
| 成果                             | 日常生活において何らかの支援を必要とする在宅高齢者に対して、介護保険制度の各種サービスを提供することにより、住み慣れた地域で安心して生活することができる。                      |                               |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |
| 課題                             | 介護保険制度に基づくサービスの他にも、市町村独自事業やインフォーマルサービスを組み込む工夫など、ケアマネジャーの更なる資質向上に向けた取組が必要である。各種研修会にも積極的に参加を促すべきである。 |                               |     |   |    |                                                                                                |               |     |       |   |                                                                                                |       |                                                                                                  |      |     |   |    |   |

### ②-1 振り返り (Check)

課長が記入

| 評価の視点                     | 主 な 見 る べ き ポ イ ン ト |                                              | check |
|---------------------------|---------------------|----------------------------------------------|-------|
| 仕事の目的は<br>正しく認識<br>されているか | 1                   | 総合計画に掲げられる課題の解決手段になっているか？                    | ○     |
|                           | 2                   | 市が税金を投入して行うべき仕事か？                            | ○     |
|                           | 3                   | 正しい成果認識による成果の把握ができていないか？                     | ○     |
| 今後も有効に<br>機能し続けるか         | 1                   | 成果の向上余地はあるか？（限界に達していないか、環境変化等で効果が失われていないか）   | ○     |
|                           | 2                   | 類似の事業が他にないか？（一本化しても良いような仕事が他課や他団体(国県等)にはないか） | ○     |
|                           | 3                   | 市民や事業所(企業・NPOなど)との役割分担は適切に認識されているか？          | ○     |
| 効率的に<br>行われているか           | 1                   | 成果を落とさずに事業費を削減する方法(業務仕様や工法の工夫、外部委託等)はないか？    | ○     |
|                           | 2                   | 業務のやり方を工夫して業務時間を削減できないか。正規職員以外でできる仕事ではないか？   | ○     |
| 公平な仕組みになっているか             | 1                   | 同じ条件をもった市民や団体が公平に扱われているか？                    | ○     |
|                           | 2                   | 受益者負担は適正に設定されているか？（非受益者から見て納得が得られるか）         | ○     |

事務事業マネジメントシート ～平成29年度の振り返りから30年度の取組へ～

②-2 振り返り(Check) ※委託料/負担金補助及び交付金/扶助費/貸付金の執行額がある場合には該当する欄を確認

|                       |                                |                     |                                            |       |  |
|-----------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|-------|--|
| 課<br>長<br>が<br>記<br>入 | 評価の視点                          | 主 な 見 る べ き ポ イ ン ト |                                            | check |  |
|                       | 補助金・負担金支出<br>により団体等を<br>支援する事業 | 1                   | 補助金、負担金支出の理由となる事業実績は把握されており、金額は適正か？        |       |  |
|                       |                                | 2                   | 交付団体が活動により生まれた成果の報告を受け、把握されているか？           |       |  |
|                       |                                | 3                   | 同種活動をする団体のうち一部の団体のみに交付するなど、不公平な仕組みになっていないか |       |  |
|                       | 現金・現物の<br>給付事業                 | 1                   | 所得制限が設定されているか。設定されていない場合、それが妥当と言えるか？       |       |  |
|                       |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複する場合、問題はないか？    |       |  |
|                       | 融資・貸与を<br>行う事業                 | 1                   | 市の支援範囲は妥当か？                                |       |  |
|                       |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複している場合、問題はないか？  |       |  |
|                       |                                | 3                   | 融資事業では、債権管理が適切になされているか？                    |       |  |
|                       | 委託事業                           | 1                   | 明確な目的のもとで委託がなされているか？                       |       |  |
|                       |                                | 2                   | 委託先が固定化していないか？固定している場合、自治法の随意契約理由に適っているか？  |       |  |
|                       |                                | 3                   | 市が求める成果水準を達成しているか？                         |       |  |
|                       |                                | 4                   | 適切な委託費(予算)が確保されているか？                       |       |  |
|                       | ② 【総合評価】振り返り(Check)            |                     |                                            |       |  |
|                       | 総合評価(課長)                       | 評価結果の根拠<br>及び今後の課題  | 要支援認定者が適切なサービスを受けられるために必要な事業である。           |       |  |
|                       | A                              |                     |                                            |       |  |

事務事業マネジメントシート ～平成29年度の振り返りから30年度の取組へ～

①計画⇒実施 (Plan⇒Do)

(3月中に記入)

[illegible]

## ②-1 振り返り (Check)

課長が記入

| 評価の視点                     | 主 な 見 る べ き ポ イ ン ト |                                              | check |
|---------------------------|---------------------|----------------------------------------------|-------|
| 仕事の目的は<br>正しく認識<br>されているか | 1                   | 総合計画に掲げられる課題の解決手段になっているか？                    | ○     |
|                           | 2                   | 市が税金を投入して行うべき仕事か？                            | ○     |
|                           | 3                   | 正しい成果認識による成果の把握ができていないか？                     | ○     |
| 今後も有効に<br>機能し続けるか         | 1                   | 成果の向上余地はあるか？（限界に達していないか、環境変化等で効果が失われていないか）   | △     |
|                           | 2                   | 類似の事業が他にないか？（一本化しても良いような仕事が他課や他団体(国県等)にはないか） | ○     |
|                           | 3                   | 市民や事業所（企業・NPOなど）との役割分担は適切に認識されているか？          | ○     |
| 効率的に<br>行われているか           | 1                   | 成果を落とさずに事業費を削減する方法（業務仕様や工法の工夫、外部委託等）はないか？    | ○     |
|                           | 2                   | 業務のやり方を工夫して業務時間を削減できないか。正規職員以外でできる仕事ではないか？   | ○     |
| 公平な仕組みになっているか             | 1                   | 同じ条件をもった市民や団体が公平に扱われているか？                    | ○     |
|                           | 2                   | 受益者負担は適正に設定されているか？（非受益者から見て納得が得られるか）         | ○     |

事務事業マネジメントシート ～平成29年度の振り返りから30年度の取組へ～

②-2 振り返り(Check) ※委託料/負担金補助及び交付金/扶助費/貸付金の執行額がある場合には該当する欄を確認

|               |                                |                     |                                                                                                                                                      |       |  |
|---------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|
| 課長<br>が<br>記入 | 評価の視点                          | 主 な 見 る べ き ポ イ ン ト |                                                                                                                                                      | check |  |
|               | 補助金・負担金支出<br>により団体等を<br>支援する事業 | 1                   | 補助金、負担金支出の理由となる事業実績は把握されており、金額は適正か？                                                                                                                  | ○     |  |
|               |                                | 2                   | 交付団体が活動により生まれた成果の報告を受け、把握されているか？                                                                                                                     | ○     |  |
|               |                                | 3                   | 同種活動をする団体のうち一部の団体のみに交付するなど、不公平な仕組みになっていないか                                                                                                           | ○     |  |
|               | 現金・現物の<br>給付事業                 | 1                   | 所得制限が設定されているか。設定されていない場合、それが妥当と言えるか？                                                                                                                 |       |  |
|               |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複する場合、問題はないか？                                                                                                              |       |  |
|               | 融資・貸与を<br>行う事業                 | 1                   | 市の支援範囲は妥当か？                                                                                                                                          |       |  |
|               |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複している場合、問題はないか？                                                                                                            |       |  |
|               |                                | 3                   | 融資事業では、債権管理が適切になされているか？                                                                                                                              |       |  |
|               | 委託事業                           | 1                   | 明確な目的のもとで委託がなされているか？                                                                                                                                 |       |  |
|               |                                | 2                   | 委託先が固定化していないか？固定している場合、自治法の随意契約理由に適っているか？                                                                                                            |       |  |
|               |                                | 3                   | 市が求める成果水準を達成しているか？                                                                                                                                   |       |  |
|               |                                | 4                   | 適切な委託費(予算)が確保されているか？                                                                                                                                 |       |  |
|               | ② 【総合評価】振り返り(Check)            |                     |                                                                                                                                                      |       |  |
|               | 総合評価(課長)                       | 評価結果の根拠<br>及び今後の課題  | 高齢者の社会参加を促すためにも、老人クラブの存在は大きなものがあるが、加入者の減少などもあって組織が弱体化しており、組織の強化が大きな課題となっている。会員の増加を図り活動を活性化するためには、今までの活動内容を見直し、高齢者の様々なニーズや趣味・趣向等を考慮した活動内容とすることが必要となる。 |       |  |
|               | B                              |                     |                                                                                                                                                      |       |  |



事務事業マネジメントシート ～平成29年度の振り返りから30年度の取組へ～

②-2 振り返り(Check) ※委託料/負担金補助及び交付金/扶助費/貸付金の執行額がある場合には該当する欄を確認

|                       |                                |                     |                                                                                                                                                                                |       |  |
|-----------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|
| 課<br>長<br>が<br>記<br>入 | 評価の視点                          | 主 な 見 る べ き ポ イ ン ト |                                                                                                                                                                                | check |  |
|                       | 補助金・負担金支出<br>により団体等を<br>支援する事業 | 1                   | 補助金、負担金支出の理由となる事業実績は把握されており、金額は適正か？                                                                                                                                            |       |  |
|                       |                                | 2                   | 交付団体が活動により生まれた成果の報告を受け、把握されているか？                                                                                                                                               |       |  |
|                       |                                | 3                   | 同種活動をする団体のうち一部の団体のみに交付するなど、不公平な仕組みになっていないか                                                                                                                                     |       |  |
|                       | 現金・現物の<br>給付事業                 | 1                   | 所得制限が設定されているか。設定されていない場合、それが妥当と言えるか？                                                                                                                                           | ○     |  |
|                       |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複する場合、問題はないか？                                                                                                                                        | ○     |  |
|                       | 融資・貸与を<br>行う事業                 | 1                   | 市の支援範囲は妥当か？                                                                                                                                                                    |       |  |
|                       |                                | 2                   | 国・県その他の団体が行う事業と重複をしていないか。重複している場合、問題はないか？                                                                                                                                      |       |  |
|                       |                                | 3                   | 融資事業では、債権管理が適切になされているか？                                                                                                                                                        |       |  |
|                       | 委託事業                           | 1                   | 明確な目的のもとで委託がなされているか？                                                                                                                                                           |       |  |
|                       |                                | 2                   | 委託先が固定化していないか？固定している場合、自治法の随意契約理由に適っているか？                                                                                                                                      |       |  |
|                       |                                | 3                   | 市が求める成果水準を達成しているか？                                                                                                                                                             |       |  |
|                       |                                | 4                   | 適切な委託費(予算)が確保されているか？                                                                                                                                                           |       |  |
|                       | ②【総合評価】振り返り(Check)             |                     |                                                                                                                                                                                |       |  |
|                       | 総合評価(課長)                       | 評価結果の根拠<br>及び今後の課題  | 高齢者の社会参加を促し、介護予防や健康づくりに繋げている。ポイントの付与や商品券への交換作業を手作業で行っているため、今後参加者の増加により作業量が増加した場合マンパワーが不足する可能性がある。将来的に電子ポイントへ移行し省力化を図れないか検討してもよいのではないか。(その際、インセンティブを採用する他事業と連携した取り組みとなれば、なお効率的) |       |  |
| B                     |                                |                     |                                                                                                                                                                                |       |  |